

»Macht doch was Ihr wollt!«

Über Selbstorganisation und ihre Grenzen

Dirk Jäger @ XP Days 2018

 [@ScrumSurvival](#)

Hamburg, 9. November 2018

»Macht doch was ihr wollt!«

Es geht nicht um Bienen

 @ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Es geht nicht um Bienen



»Macht doch was ihr wollt!«

Bosse



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Der Markt führt Unternehmen - nicht Bosse!



 @ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

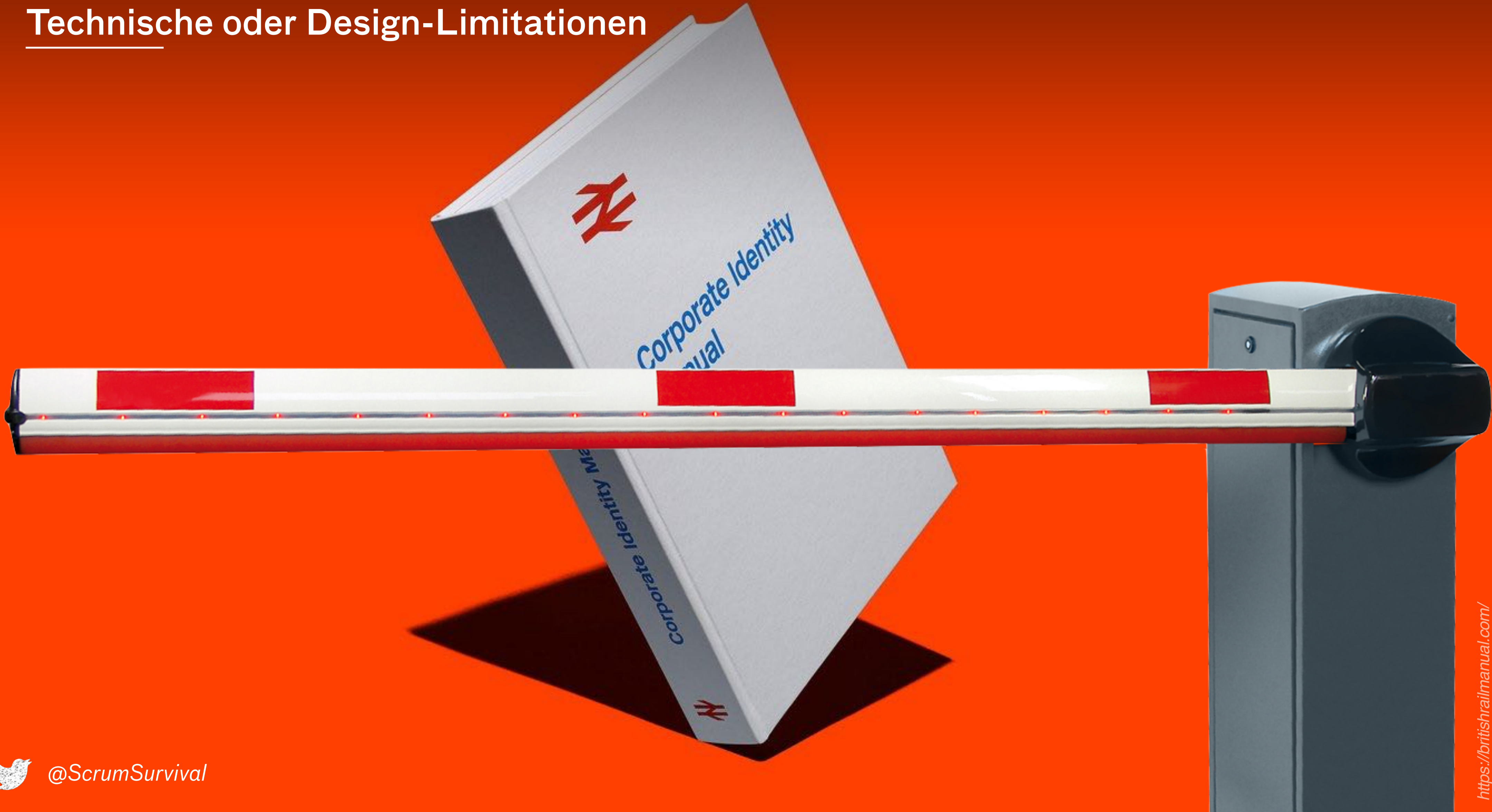
Haftung



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Technische oder Design-Limitationen



»Macht doch was ihr wollt!«

Soziale Konventionen



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

It's not about Scrum!



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Bosse

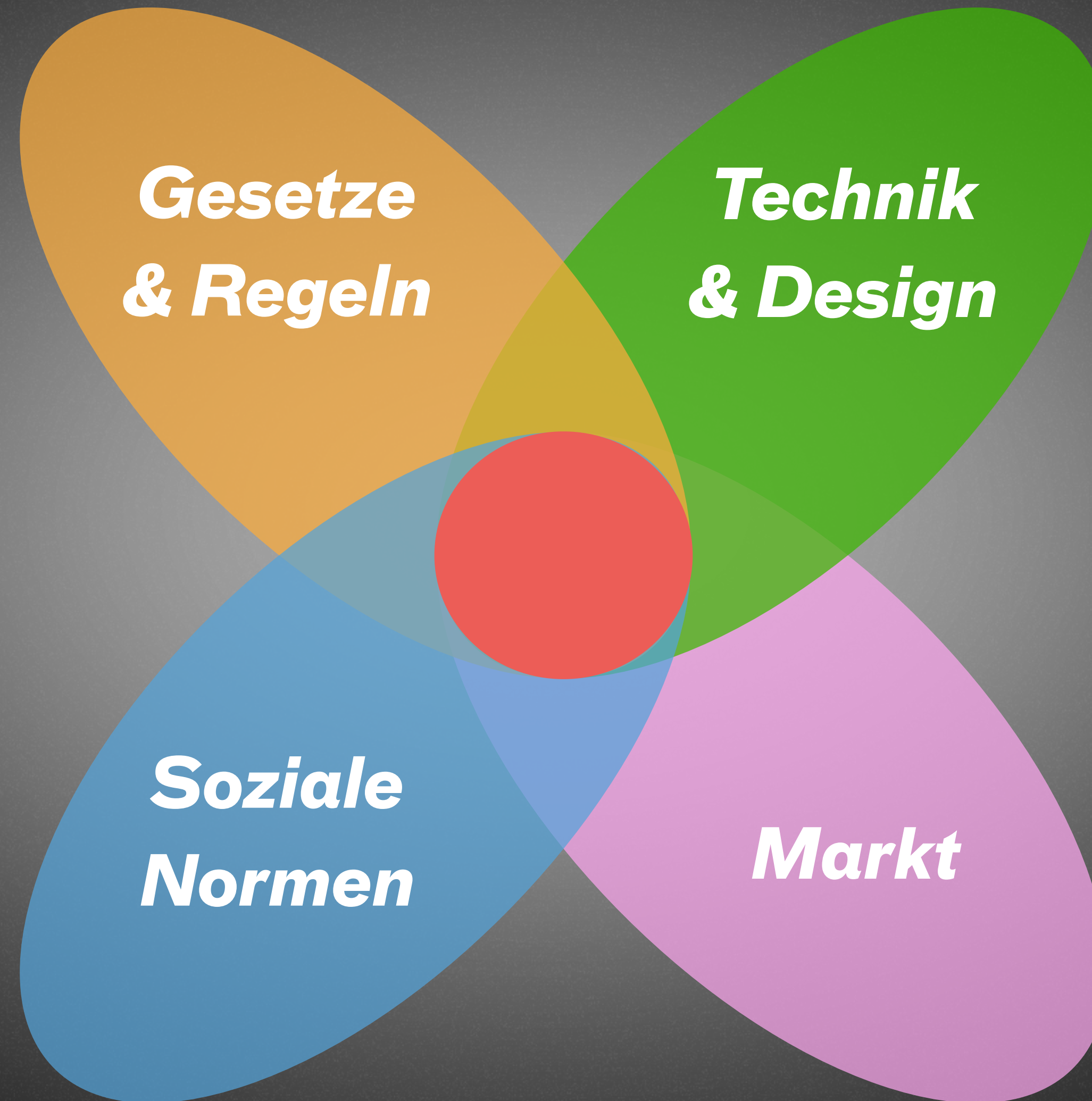
**Scrum Teams are self-organizing and cross-functional.
Self-organizing teams choose how best to
accomplish their work, rather than being
directed by others outside the team.**



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Selbstorganisation hat Grenzen!



»Macht doch was ihr wollt!«

Das Schreckgespenst

ANARCHIE?



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Etwas wollen wollen

A
ALIGNMENT
M
E
NT



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Gruppenzwang

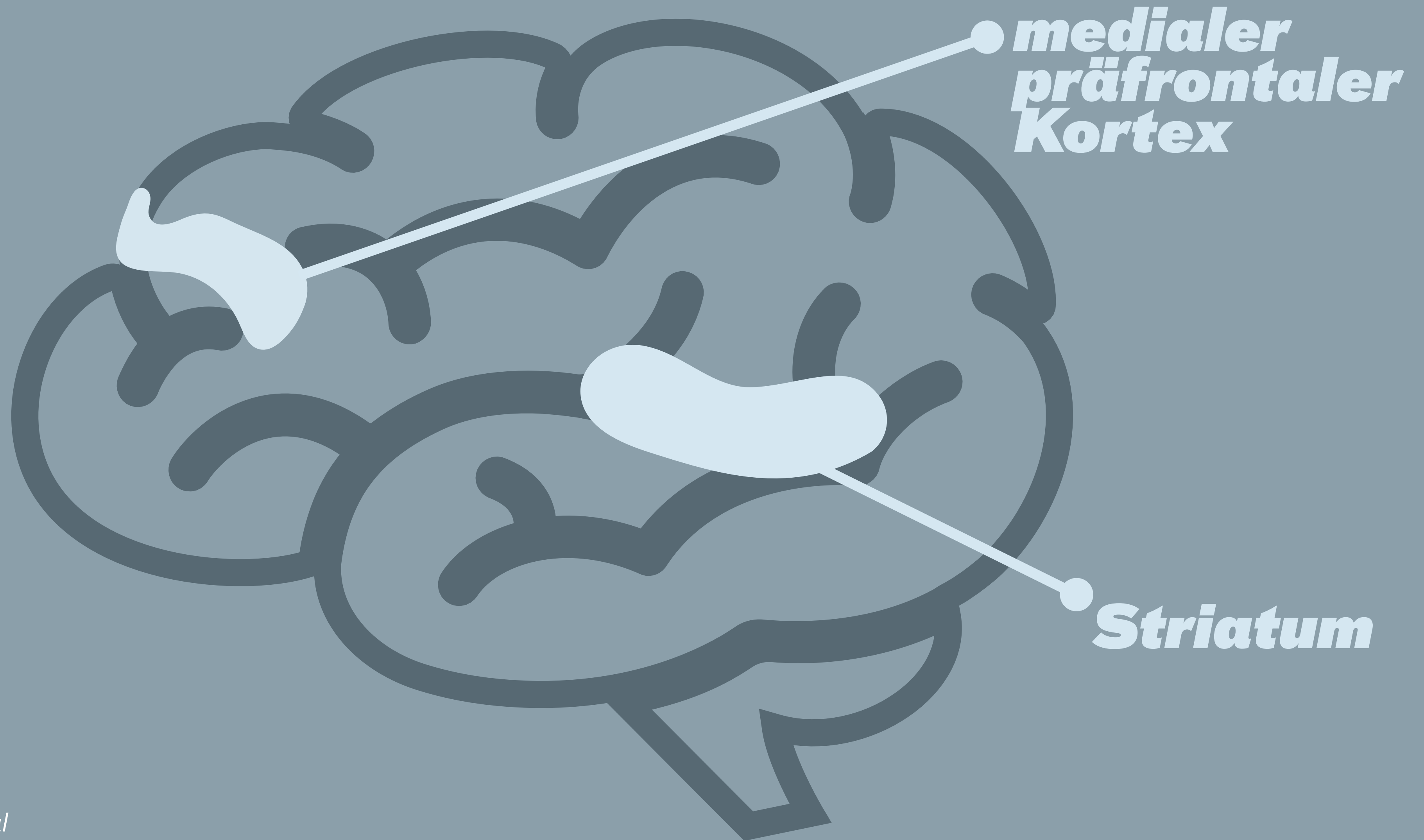


@ScrumSurvival

<https://www.canva.com/learn/the-art-of-alignment/>

»Macht doch was ihr wollt!«

Die Wohltaten des Gruppenzwangs



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Die Wohltaten des Gruppenzwangs

Normativer Einfluss durch Gruppen

Menschen

- wollen einen erwünschten Eindruck hinterlassen
- fühlen sich unwohl eine gegenteilige Meinung vor der Gruppe zu vertreten
- vermeiden, Ablehnung von Gruppenmitgliedern hervorzurufen



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Leadership-Bullshit-Bingo

Leadershit ~~IP~~



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Leadership-Bullshit-Bingo

#1
Gute Chefs delegieren viel!



»Macht doch was ihr wollt!«

Delegieren war gestern!



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Leadership-Bullshit-Bingo



#2
Gute Chefs delegieren nicht
- sie empowern

»Macht doch was ihr wollt!«

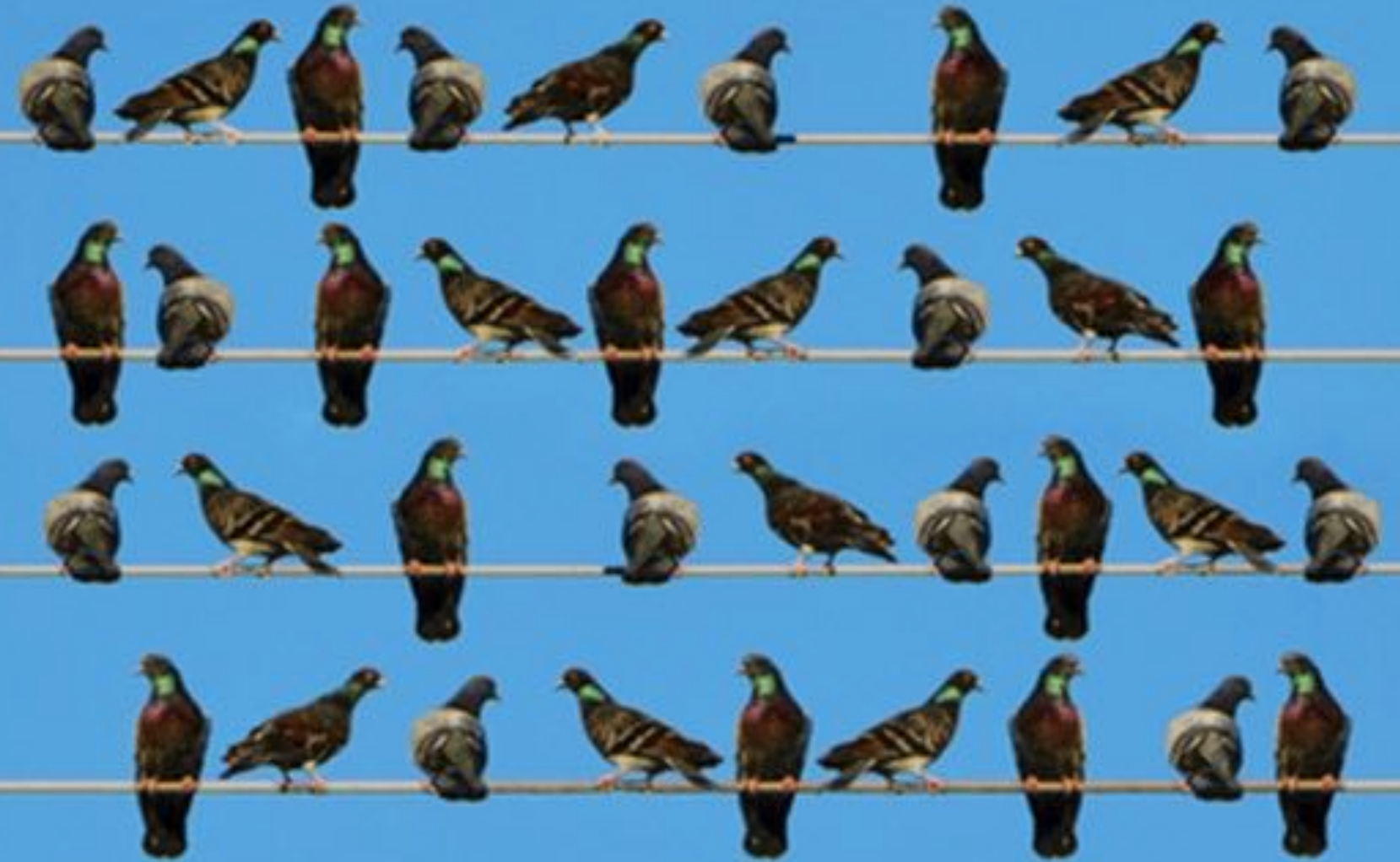
Empowerment war gestern!



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Sag „nein“ zur Individualität!



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Sag „nein“ zur Individualität!



»Macht doch was ihr wollt!«

Rahmenbedingungen gestalten





EINFACH LOSLASSEN



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Weitsprung?

Direktive Machtausübung



Team-Autonomie



Vorgesetzter entscheidet
und setzt
notfalls durch
Zwang um.

Vorgesetzter entscheidet
und setzt
mit
Manipulation
durch.

Vorgesetzter entscheidet
und setzt
mit
Überzeugung
um.

Vorgesetzter entscheidet, informiert
und fragt
nach
Meinung der
Mitarbeiter

Das Team entwickelt Vorschläge,
der
Vorgesetzte
entscheidet
sich für
Lösung

Das Team entscheidet,
nachdem der
Vorgesetzte
Rahmen-
bedingungen
festgelegt hat.

Das Team entscheidet,
Vorgesetzter
fungiert als
Kordinator
nach innen
und außen.

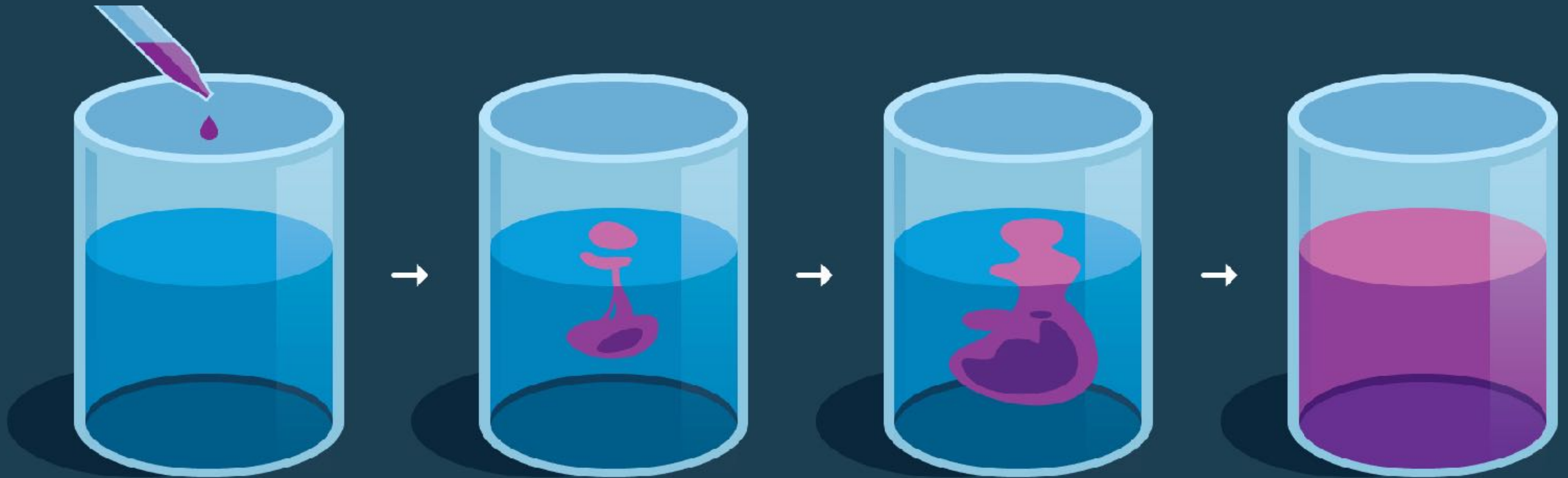
»Macht doch was ihr wollt!«

How to cross the gap:



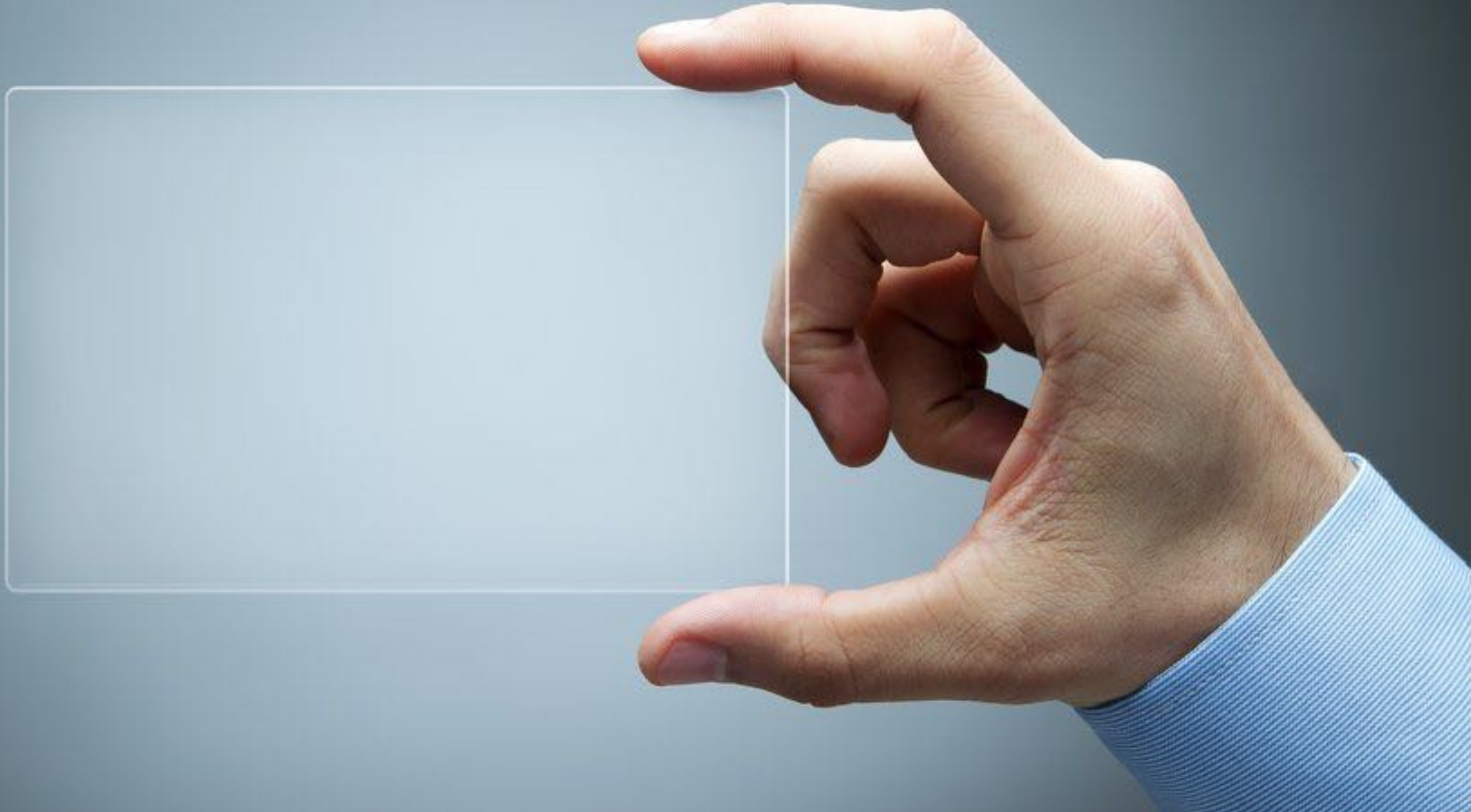
»Macht doch was ihr wollt!«

Autorität verteilen



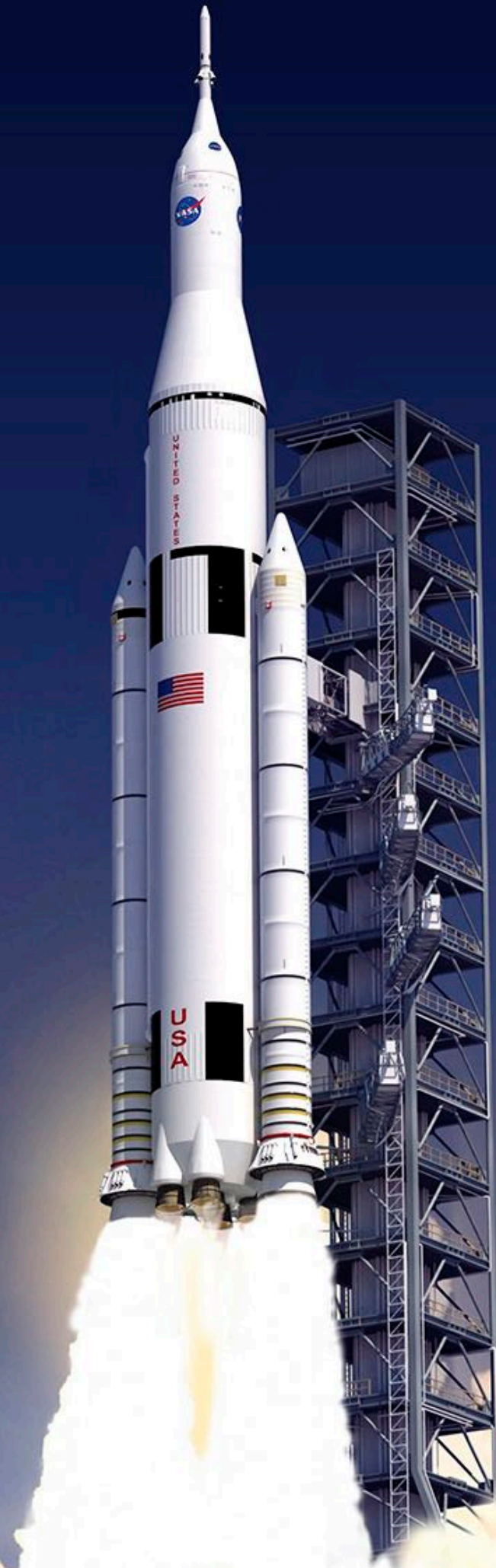
»Macht doch was ihr wollt!«

Transparenz statt Kontrolle



»Macht doch was ihr wollt!«

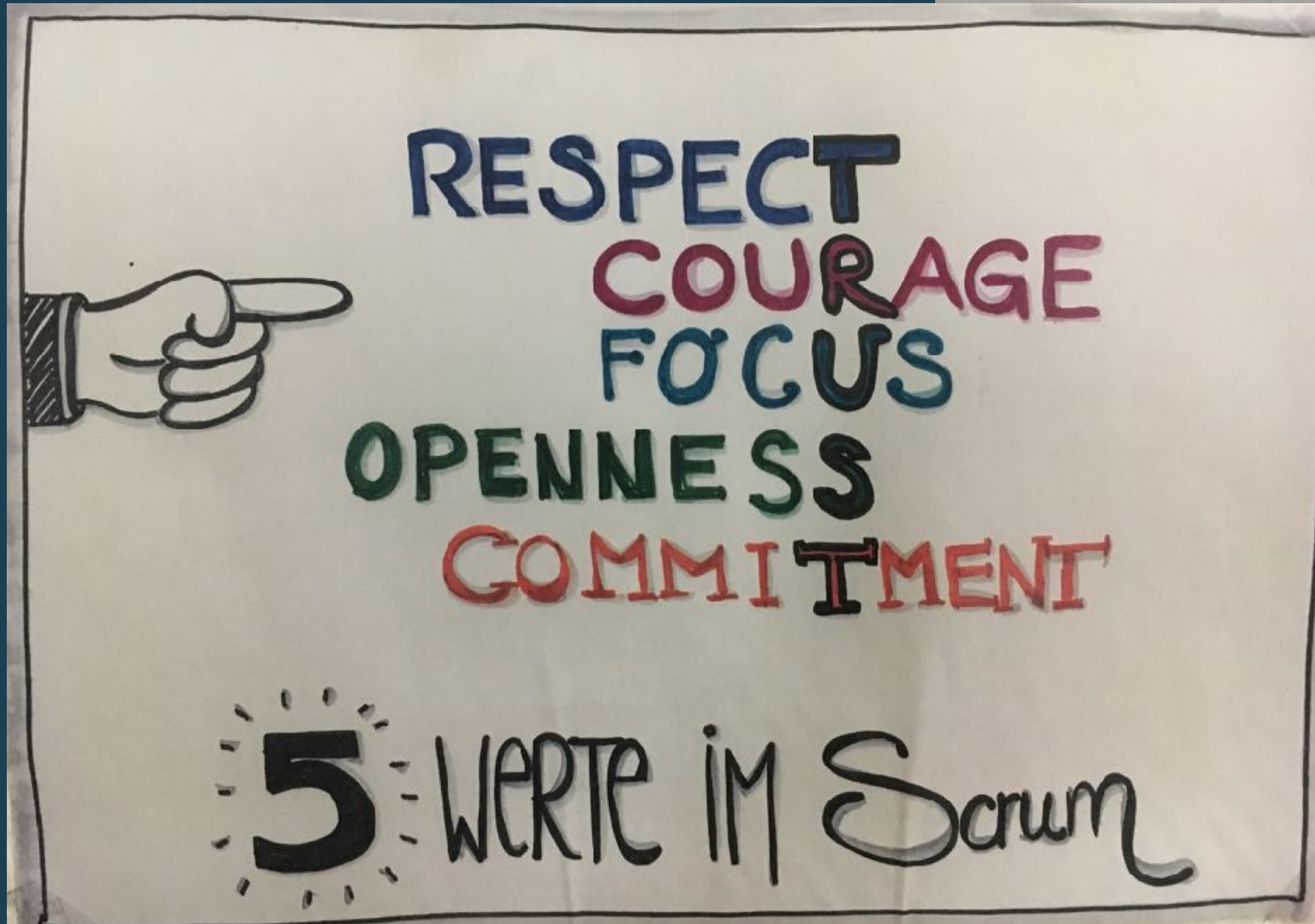
Zweckorientierung



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Regeln durch Richtlinien ersetzen



Unser Teamvertrag

Mit SF
geben wir

wir miteinander um?

- voll
- hilfsbereit
 - verständnisvoll
 - liebevoll
 - engagiert

neinsam erreichen

ser Ziel! ▽



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Peer Pressure ermöglichen



@ScrumSurvival

»Macht doch was ihr wollt!«

Moderation des Übergangs



@ScrumSurvival

SCHRITT FÜR SCHRITT

SCHRITT FÜR SCHRITT

»Macht doch was Ihr wollt!«

besser:
***Wollt was ihr macht,
und machte es SO wie ihr wollt!***

DIRK JÄGER

Agile Nerd // Trainer // Dozent



@ScrumSurvival



d.jaeger@shopmacher.de



www.xing.com/profile/Dirk_Jaeger30



https://www.linkedin.com/in/dirk-jäger-456259154/

