

Ein Softwareprojekt zum Festpreis mit Scrum



Ein Erfahrungsbericht

Thomas Haas · INFOGEM AG · thomas.haas@infogem.ch

Joscha Jenni · mimacom ag · joscha.jenni@mimacom.com

Ein Softwareprojekt zum Festpreis mit Scrum

Darüber wollen wir sprechen

- ▶ **Die Ausgangslage**
Eine Extranet-Anwendung zum Festpreis. Es berichten der Auftraggeber und der Auftragnehmer.
- ▶ **Die Grundlagen**
Money for nothing – change for free (Sutherland)
- ▶ **Die Umsetzung**
2 Prozesse, 1 Planung, 2 Controls –
eine Darbietung in 7 Akten

Joscha.Jenni@mimacom.com



Thomas.Haas@infogem.ch



Change it, Love it or Leave it!

Fokussiert auf das Ganze ohne das Detail aus den Augen zu verlieren

Ungewisses angehen, Werte vermitteln, Einfachheit zelebrieren

Begeistert Neues schaffen

Weniger ist mehr – Verschlinkung von Prozessen als Gewinn

Leidenschaftlich Bestehendes untersuchen, verstehen und weiterentwickeln

Unser Credo



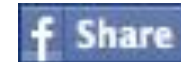
Like

- ▶ **Konsequent nutzengetrieben**
- ▶ Stetiges bewerten aller Handlungen mit Blick auf den erwünschten Mehrwert



Comment

- ▶ **Systematisches Feedback**
- ▶ Gelebte Feedbackschlaufen über alle Stufen
 - im Projekt
 - im Team
 - zum Auftraggeber
 - zum Kunden



Share

- ▶ **Eine Wahrheit**
- ▶ **Gemeinsame Ablage ohne Schranken**

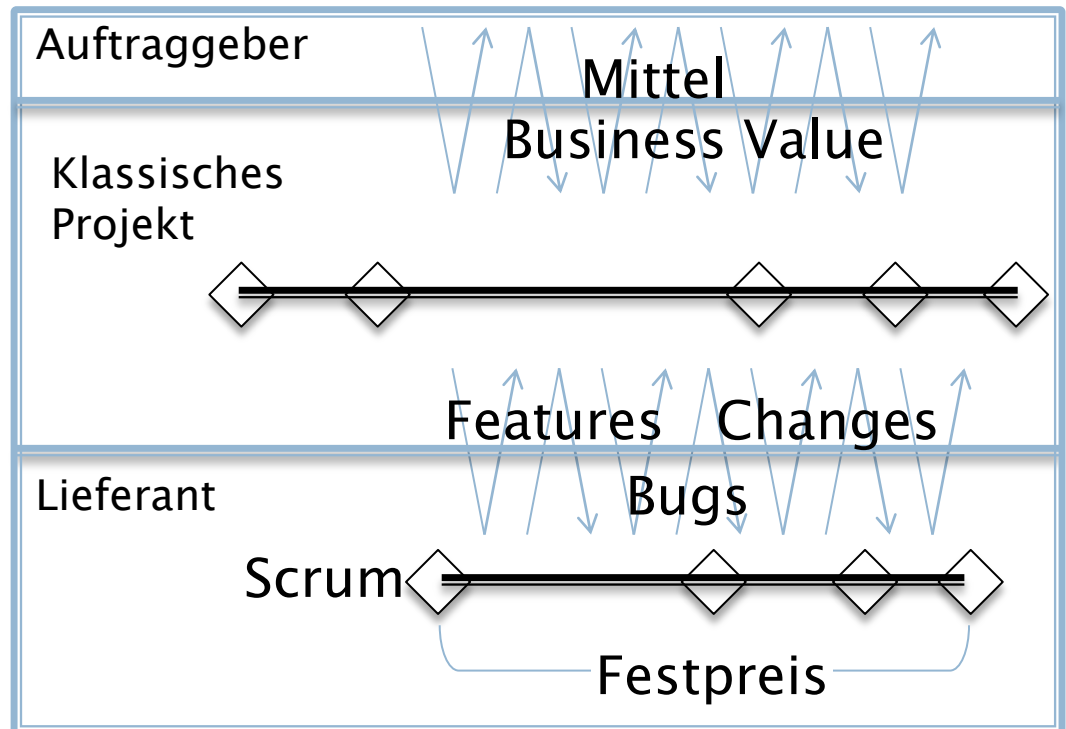
Festpreis mit Scrum

Produkt

- ▶ Online-Reports
- ▶ Web-Anwendung
- ▶ Data Warehouse-Architektur
- ▶ 10'000 Benutzer
- ▶ 2 TB Daten
- ▶ 2 Jahre Projektdauer
- ▶ 10 Personen-Jahre

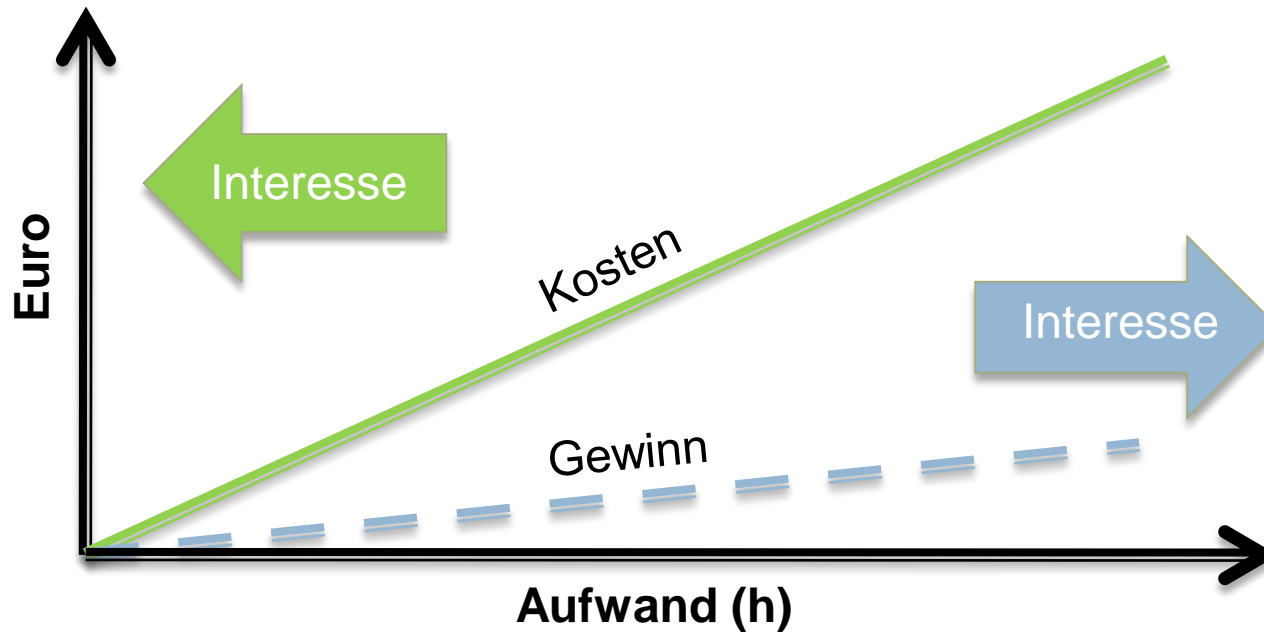
Projekt

- ▶ Individual-Entwicklung zum Festpreis



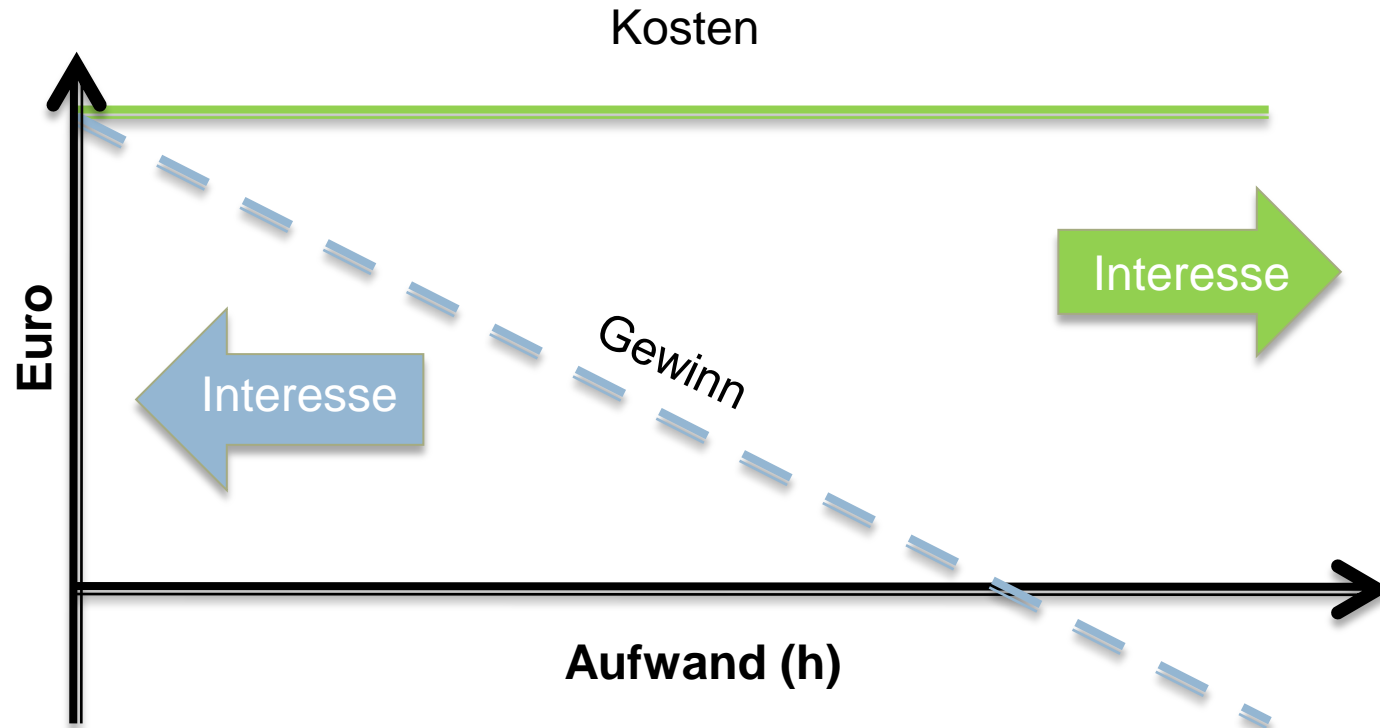
Was willst du wissen?

Aufwand



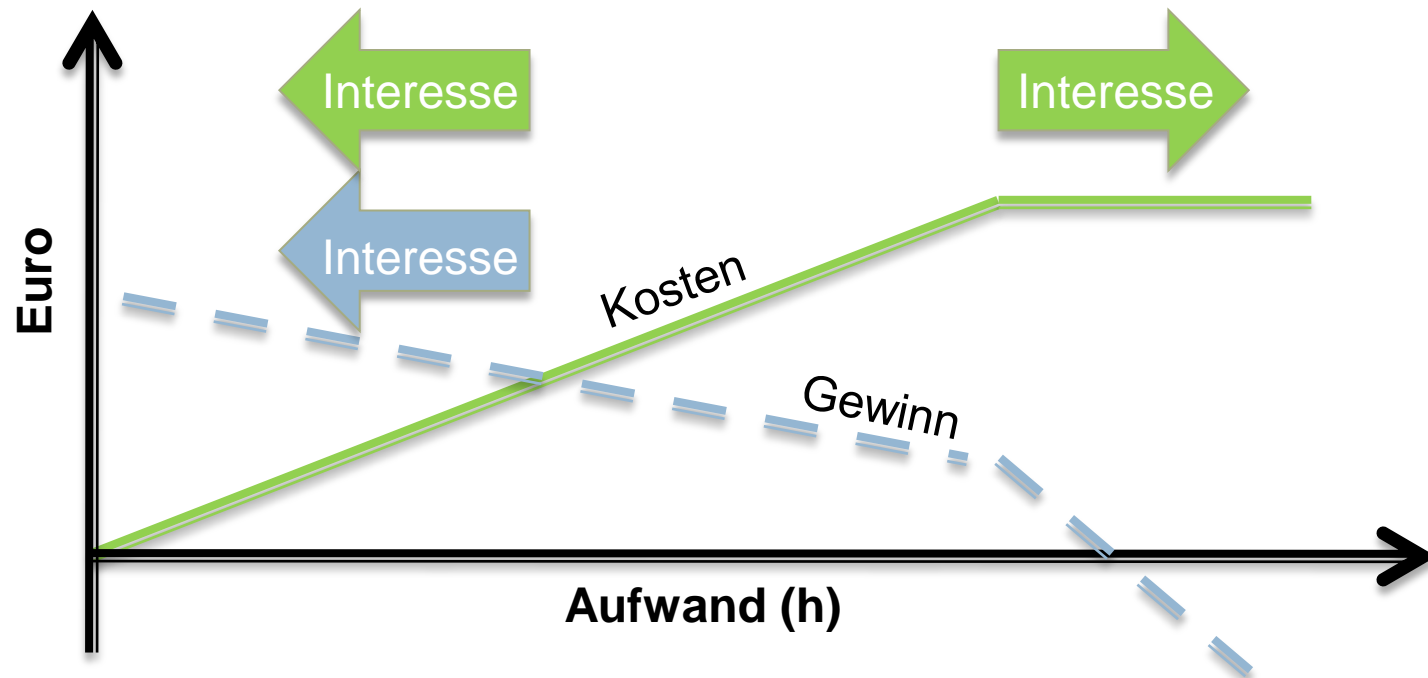
- Auftraggeber
- Auftragnehmer

Festpreis



- Auftraggeber
- Auftragnehmer

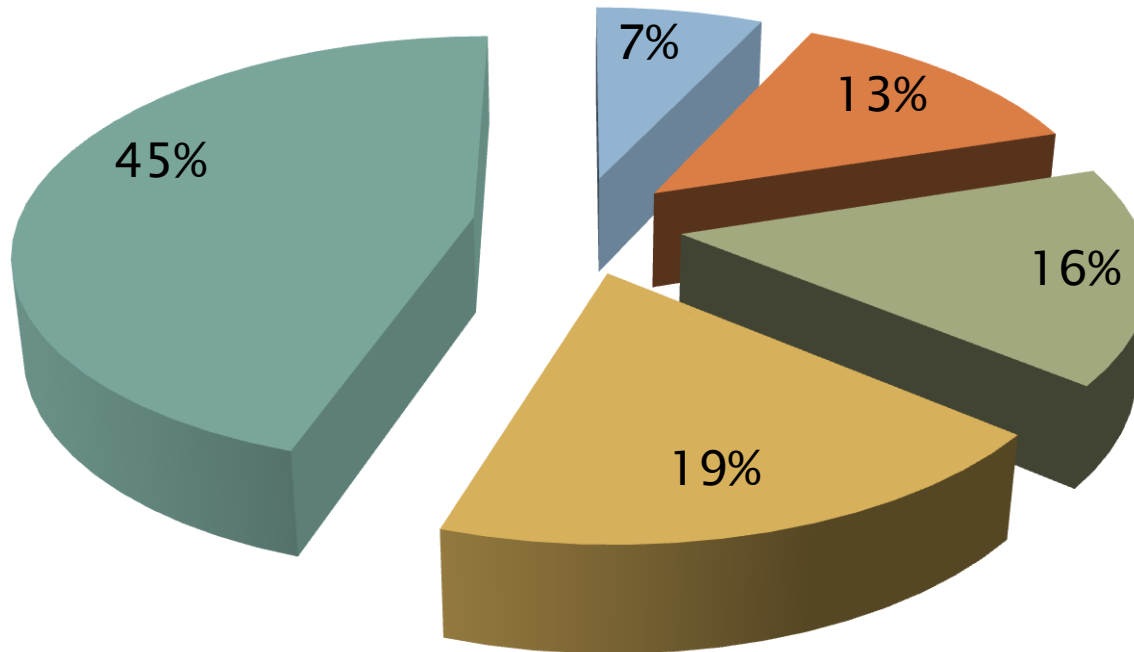
Geld umsonst



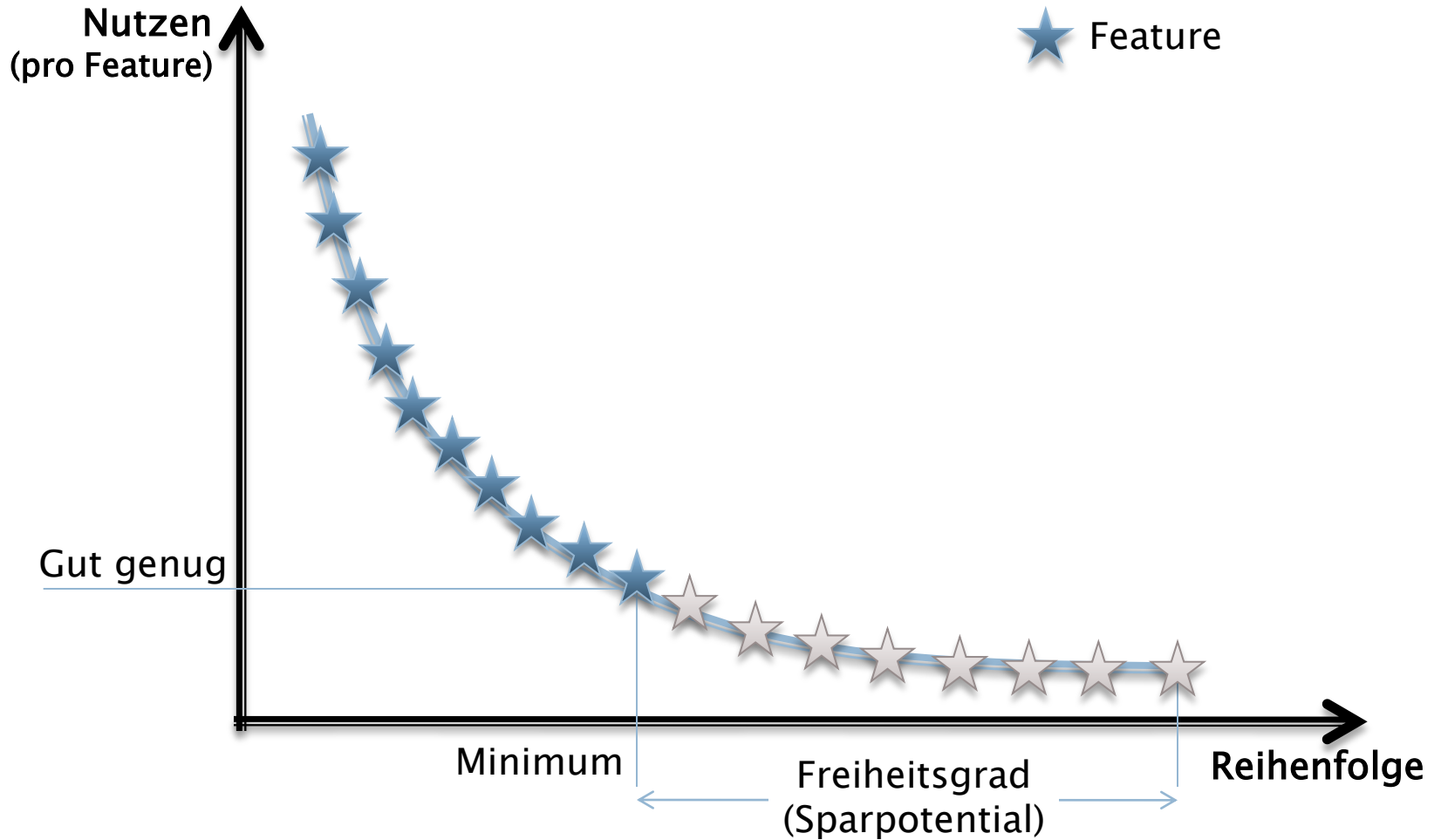
- Auftraggeber
- Auftragnehmer

Verwendung einzelner Anforderungen

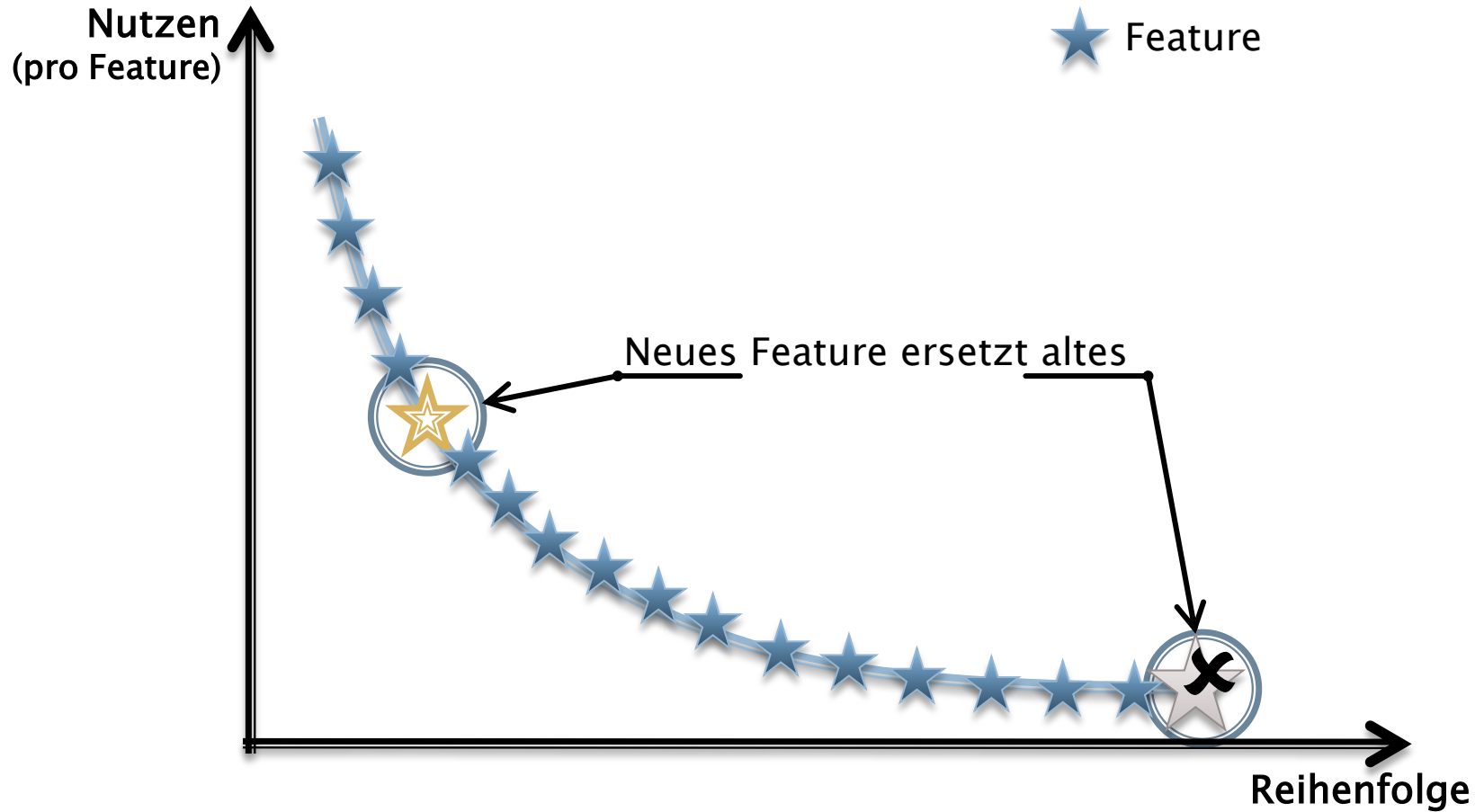
■ Immer ■ Oft ■ Manchmal ■ Selten ■ Nie



Freiheit im Umfang



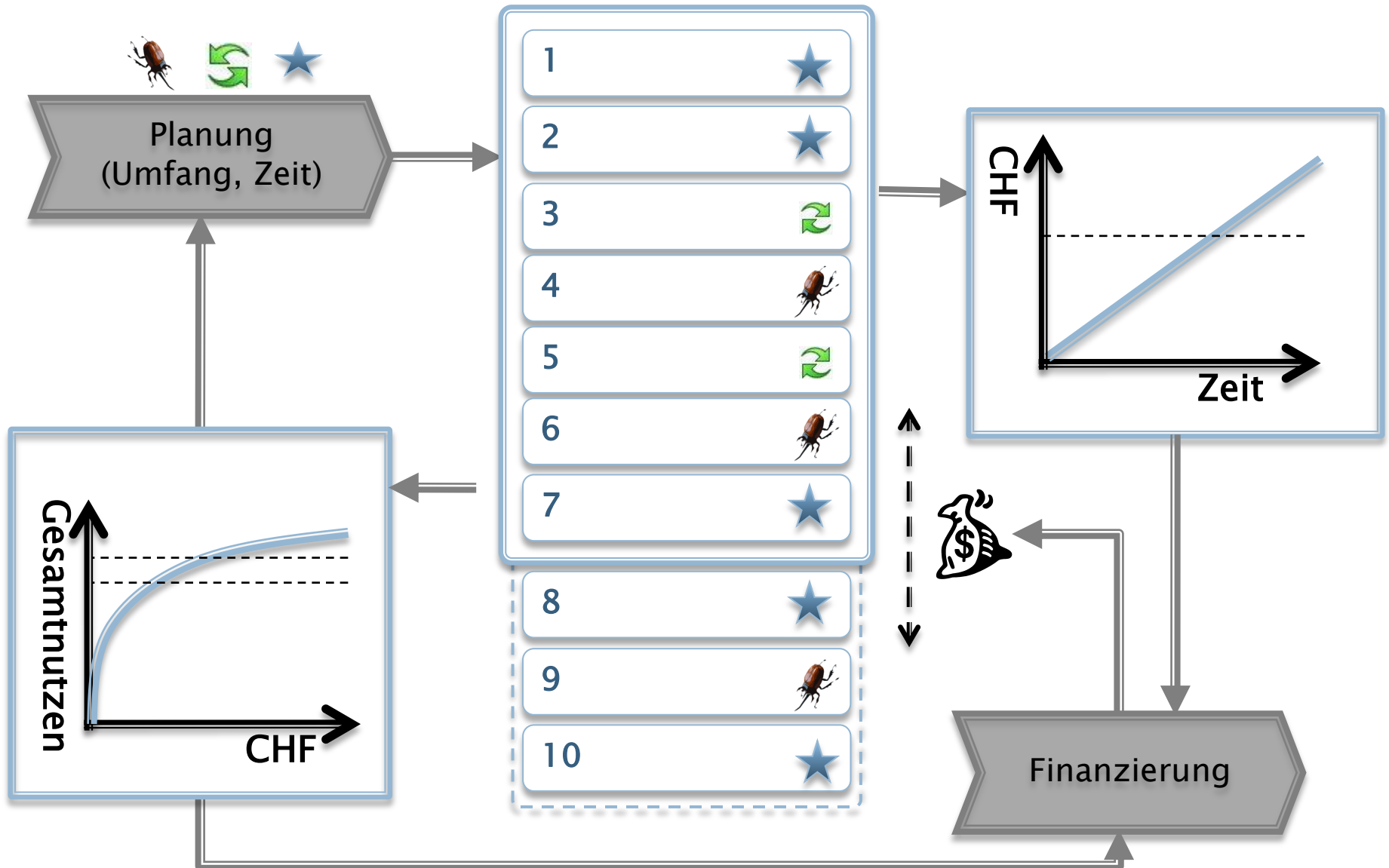
Änderung kostenlos



16:30?

Wer hat an der Uhr gedreht?

2 Prozesse, 1 Planung, 2 Controls



Unsere Zusammenarbeit

Grundschritte

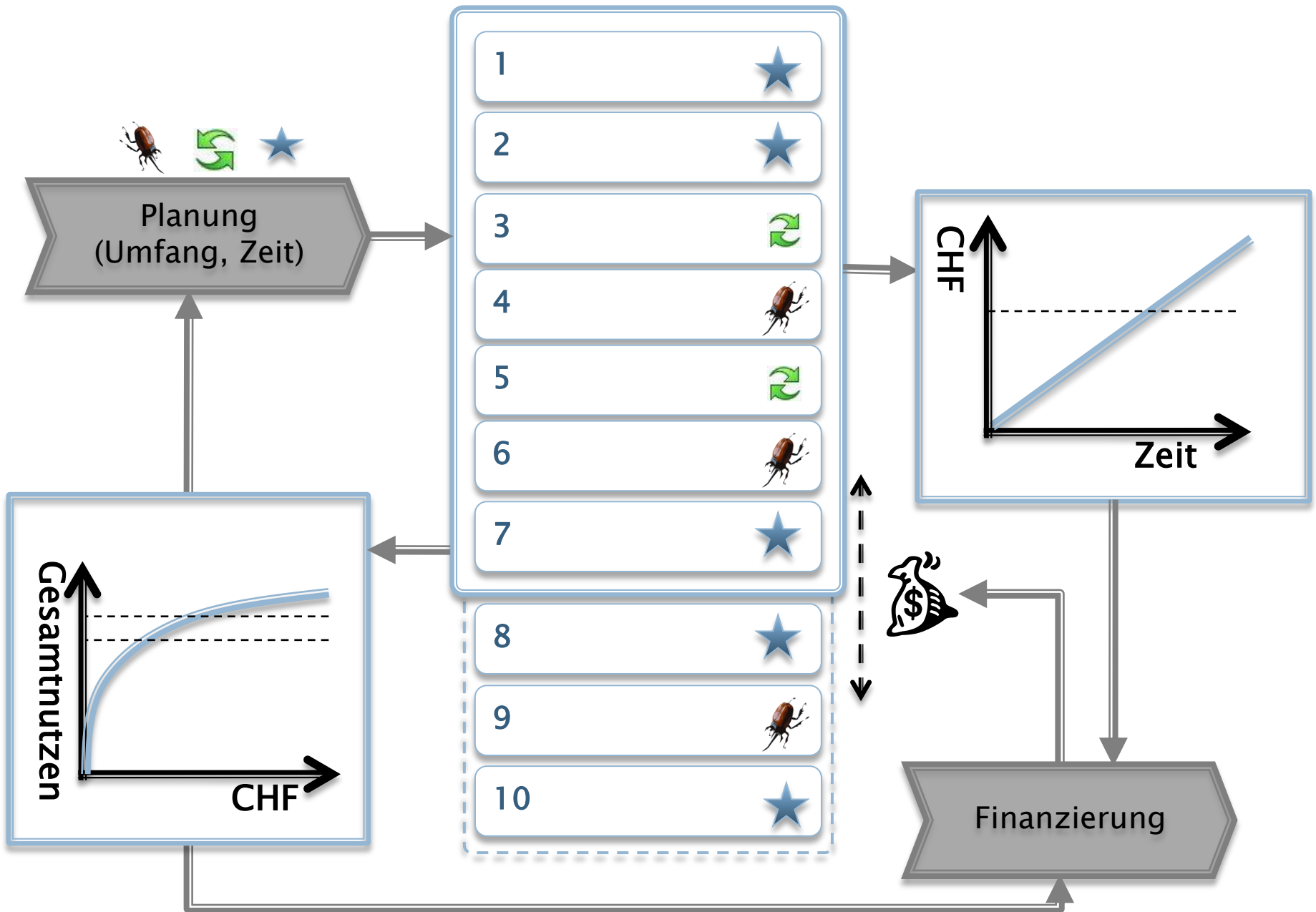
- ▶ Das Planungsinstrument – rollend, für alle sichtbar
- ▶ Die Kostenkontrolle – Stand und Prognose tagesaktuell
- ▶ Die Nutzen-Kontrolle – erwarteter Erfolg steuert das Projekt

Pflicht

- ▶ Änderung ohne Änderungsprozess – dafür kostenlos (aber nicht umsonst)
- ▶ Finanzierung Nutzen-orientiert
- ▶ Fehler! Eine Planung für alle – Features, Changes und Bugs

Kür

- ▶ Die stillen Reserven in offenen Fehlern – und anderswo





- ▶ Ersparnis: 30% von Anforderungen gestrichen
- ▶ Nutzensicht verbessert Projektsteuerung im Lenkungsausschuss
- ▶ Sachliche Diskussion durch Trennung von Planung und Finanzierung



- ▶ Quer-Subventionierung von Feature gefährlich
- ▶ Änderungen sind nicht gratis: Aufwand für Spezifikation, Abklärungen und Planung bedenken



Joscha.Jenni@mimacom.com



Thomas.Haas@infogem.ch